

学校编码: 10384

学号: 17920101150613



分类号____密级____

UDC____

厦门大学

硕士学位论文

A 公司林业产业转型升级战略研究
The Study on Strategy Transition of A Company
Forestry Industry

曹春鹏

指导教师姓名: 计国君 教授

专业名称: 工商管理(MBA)

论文提交日期: 2013 年 7 月

论文答辩时间: 2013 年 9 月

学位授予日期: 2013 年 月

答辩委员会主席: _____

评阅人: _____

2013 年 7 月

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

摘要

林业是我国国民经济重要的组成部分,也是当前浆纸行业的主要原料来源,承载着资源可持续性发展、山区农民致富、满足国内市场林木资源需求,净化环境、保护生态平衡等方面的重任。为此,国家也出台文件要振兴林业产业,扶持林业企业发展战略性新兴产业,加快林业产业发展步伐,缓解我国对林木资源的需求大于供给的矛盾。

本文通过对林业产业研究现状和发展趋势进行了综合的产业链及产业链价值分析,提出林业产业发展架构参考模型,即林业产业链的横向扩张和纵向的延伸,以及在林业产业发展战略的转型中,对林业产业结构的调整原则、林业产业资源优化整合模式、林业产业发展战略推动力、林业企业发展架构等进行论证,并选取了一个具体的林业企业—A 公司进行实证研究与价值评估,应用 PEST 分析法对 A 公司整体环境从社会、科技、经济、政策四个因素方面进行全面系统的分析。同时,对 A 公司的林业产业的发展方向、发展战略、战略地图、经营模式、需求架构、技术架构和经历了经济危机后的转型策略及产业发展目标等方面进行研究分析,探索我国林业企业的产业转型战略与实践的分析研究,以及我国林业产业在现阶段的发展模式及相应的转型战略,通过林业产业链条的合理化延伸与拓展,提高林业产业链的价值,使得林业产业能够带动区域经济均衡发展,林产品需求均衡发展和与林业产业相关的服务性产业的快速发展。从而,提升我国林业企业的战略竞争力和产业链的创值增值能力,实现我国林业产业的可持续性发展与增加生态、环保、文化、经济效益并举,为我国林业企业在战略转型和产业升级方面提供管理上的参考。

关键字: 林业产业; 产业链; 产业结构; 战略转型; 实证研究

厦门大学博硕士论文摘要库

Abstract

Forestry is an important ingredient of Chinese national economy, and also the main source of raw materials for pulp and paper industry currently. It spurs resource sustainability, people affluence in mountain region, meets the domestic market demand of forestry resources, cleans the environment fresh, and protects the ecology balance and so on. Consequence, Chinese government also issued some documents to develop forestry industry stronger, and support the development of strategic emerging forestry for forestry Enterprises & accelerate the pace of forestry industry development for relief the contradictions of Chinese greater demand and supply for forestry resources products.

Based on the study of the forestry industry status and development trend, the article conducted a comprehensive industrial chain and value chain analysis, and proposed the development of forestry industry architecture reference model. It is also horizontal expansion and vertical extensions of forestry industry chain, and the principles of forestry industrial structural adjustment, integration and optimization model of forestry industry resource, strategy driving forces of forestry industry, and development structure of forestry enterprise in the forestry industry development strategy transition. The article selected a specific forestry enterprise-A Company for empirical research and valuation assessment, apply the PEST analysis method for systematic analysis of A company's overall environmental on the social, technological, economic and policy factors. At the same time, the article study and analysis the A company's forestry industrial development trends, development strategy, strategy maps, business model, demand structure, technology structure, transition strategies after experienced an economic crisis and industrial development target, to explore forestry enterprise industrial transition strategy and practice analysis, as well as Chinese forestry industry present development business model and the corresponding transition strategy. So that it can be the rationalization of

forestry industry chain extension and expansion, to improve forestry industry chain value, and let forestry industry led to the balanced development of regional economy, demand of forest products and forestry industries, and fast development of related service industry. Thus, it improves the strategy competitiveness and industry chain value created & added ability of Chinese forestry enterprise, to achieve sustainable development of forestry industry and increase of ecological, environmental, cultural & economic benefits. It provides the management reference of forestry enterprise strategy transition and industrial upgrading, thereby enhancing the competitiveness of the forestry industry and the overall quality of forestry industry, as well as management of industrial upgrading & transition.

Key Words: Forestry Industry; Industry Chain; Industry Structure; Strategy Transition, Empirical study.

目 录

第一章 绪论	1
第一节 研究背景	1
第二节 研究的主要问题和目的	4
第三节 研究思路和分析框架	6
第二章 林业产业价值创造模式	9
第一节 林业产业链	9
第二节 林业产业链的特点	11
第三节 林业产业发展架构参考模型	13
第三章 林业产业战略规划与目标实践	16
第一节 林业产业结构调整原则	17
第二节 林业产业战略推动力	18
第三节 林业企业架构方法	19
第四章 林业企业战略运作	22
第一节 战略运作的概念	22
第二节 林业企业战略运作系统	22
第三节 林业企业战略运作的影响因素	23
第五章 A 公司案例研究	24
第一节 A 公司的产业现状	24
第二节 A 公司的战略目标	27
第三节 A 公司整体环境分析	31
第四节 A 公司的战略地图	35
第五节 A 公司的需求参考架构	37
第六节 A 公司的技术参考架构	40
第七节 A 公司的产业转型策略	42
第六章 结论	48
参考文献	51
致 谢	53

厦门大学博硕士论文摘要库

Content

Chapter 1: Instruction	1
Section 1: Research background	1
Section 2: Main research problem and significance	4
Section 3: Research approach and structure frame	6
Chapter 2: Value created model of forestry industry	9
Section 1: Forestry industry chain	9
Section 2: Characteristics of forestry industry chain	11
Section 3: Development structure model of forestry industry	13
Chapter 3: Strategy planning and target practice of forestry industry	16
Section 1: Structure adjustment principle of forestry industry	17
Section 2: Forestry industry strategic force	18
Section 3: Forestry enterprise structure methods	19
Chapter 4: Strategy operation management of forestry enterprise	22
Section 1: The concept of strategy operation	22
Section 2: Strategy operation system of forestry enterprise	22
Section 3: Influence factors of forestry enterprise strategy operation	23
Chapter 5: Empirical study of A company	24
Section 1: Current industry status of A company	24
Section 2: Strategy targets of A company	27
Section 3: Overall environment analysis of A company	31
Section 4: Strategy map of A company	35
Section 5: Demand structure of A company	37
Section 6: Technique structure of A company	40
Section 7: Transition strategy of A company industry	42
Chapter 6: Conclusion	48
References	51
Acknowledgement	53

厦门大学博硕士论文摘要库

第一章 绪论

第一节 研究背景

林业是我国国民经济重要的组成部分，它为人们提供着丰富多样的林业产品，来满足人们日常生活需求和赖以生存的环境的需求，也是当前制浆造纸行业产品的主要原材料来源，承载着满足人们物质生活、资源可持续性发展、山区农民致富、社会公益事业、满足国内林木资源需求，净化环境、维护生态平衡等方面的重任。林业产业是一个涵盖范围广、产品种类多、产业链条长的复合型产业群体，在维护生态平衡、促进农村发展、提高农民收入、带动农村经济发展、林业经济建设、农村致富奔小康等方面，起着十分重要的作用和意义。林业产业资源丰富，素有绿色银行之美称，涉及交叉行业较多，林业产业应用广泛，但由于受到政策、技术、设备、人才等关键因素的影响发展缓慢，基本都处于林木资源储备、产品初级加工、林业产业粗放管理阶段，致使林业产业发展落后，产业效益较其它产业差。因此，需要加强林业产业链的调整和延伸，促进林业产业的良性循环，达到产业链价值分布供需均衡。

一、林业产业发展概述

自建国以来，受政府森林资源储备的战略方针影响，我国的木材需求主要依赖从国外购买，整个林业产业群体较小，企业沿用传统的人力生产经营模式，难以形成规模经济，发展速度缓慢、经营产业链条短、信息化水平低、集约化机械化利用率低下、产品附加值低、竞争力弱等，从而严重影响到我国林业企业业务的迅速发展。在国内市场和企业木材需求量日益增大、自给供应难以满足的情况下，在上述背景下，林业产业的发展需要从社会、科技、经济、政策等方面给予扶持和鼓励，扩大林业产业规模和总体经济量及林产品资源质量，提高林业企业管理水平和运作效率，促进林业产业资源的整合、产业结构的调整和战略转型及林产品的精益生产管理。

国家林业局王尚慧在其 2011 年《中国林业产业现状以及规划》报告中指出,我国林业在近几年,国家高度重视林业产业,先后出台了《林业产业政策要点》和《林业产业振兴规划》,加强了对林业产业的扶持和指导,成功应对了国际金融危机冲击,林业产业发展继续保持强劲势头。产业规模迈上新台阶。松香、人造板、木竹藤家具、木地板产量跃居世界第一,干鲜果品和花卉产量名列世界前茅,成为世界林产品生产和贸易大国。2005 年全国林业产值只有 8400 多亿元,2006 年超过 1 万亿元,到 2010 年就突破 2 万亿元。林产品进出口贸易额由 1996 年的 400 多亿美元增加到 2010 年的 900 亿美元。林业产业结构调整方面,林业一二三产业的比例由 2005 年的 52:41:7 进一步调整,增大第二、三产业比例,林业工业化进程明显加快。经济林产品产量突破 1.27 亿吨。以木竹加工和野生动植物繁育利用为主的林业第二产业主要产品产量持续增长,森林旅游业等新兴产业成为林业第三产业新的增长点^[25]。国家林业局在《2012 中国林业发展报告》中也指出,2011 年,林业产业持续快速增长,全年实现林业产业总产值 30,579 亿元,比 2010 年增加 7,818 亿元,增长 34.32%。其中第一、二、三产业分别增长 24.29%、40.51%和 42.12%。林业三次产业的产值结构由 2010 年的 39.05:52.14:8.81 调整为 36.14:54.54:9.32,进一步扩大林业第二、三产业的规模比例。在地区分布上,林业产业产值主要集中在东部省份,占比较大,达到 50.81%,与中部和西部省份相比,林业产业总产值差距较大。在林业产业林产品加工方面,2011 年,全国木材产量保持稳定,与 2010 年产量相当,达到 8,145.92 万立方米;锯材产量为 4,460.25 万立方米,比 2010 年增长 19.81%;人造板产量增长较快,产量达到 20,199.29 万立方米,比 2010 年增长 36.19%。其中,胶合板产量 9,869.63 万立方米,同比增长 38.24%;纤维板产量 5,652.12 万立方米,同比增长 27.73%;刨花板产量 2,559.39 万立方米,同比增长 102.45%;其它人造板产量 2,928.15 万立方米,同比增长 12.52%。2011 年新造经济林面积 121.83 万公顷,比 2010 年增长 9.67%,各类经济林产品总量达到 1.34 亿吨^[26]。

总体上看,我国森林资源仍存在总量不足、质量不高、分布不均衡的问题。我国的森林覆盖率只有世界平均水平 30.3%的 2/3,人均占有森林面积不到世界人均占有量 0.62 公顷的 1/4,人均占有森林蓄积量仅相当于世界人均占有蓄积

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库